

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**מינהל עובדי הוראה**  
**האגף להכשרה אקדמית קשרי מל"ג ות"ת**

ה' באב תשפ"ג  
23 ביולי 2023

נספח 7

**חוזר המערך המסייע ללומדים במוסדות ההכשרה לחינוך - שנה"ל תשפ"ד**

בכל מקום שנכתב בלשון זכר הכוונה היא גם לנקבה

**מבוא**

המערך המסייע נועד להגדיל את מספר הסטודנטים האיכותיים המתכשרים להוראת מקצועות בהם קיים מחסור במורים, ולסייע במידת האפשר לסטודנטים אלה במימון לימודיהם באמצעות **מענק מותנה ומלגת מפעל הפיס** בכפוף לתנאים המפורטים במסמך זה. בטבלה ב' בסוף החוזר מרוכזים התוכניות וסכומי המענקים והמלגות המאושרים לשנה"ל תשפ"ד.

**א. מענקים מותנים**

להלן פרוט המענקים המותנים בשנה"ל תשפ"ד, לסטודנטים חדשים ולסטודנטים ממשיכים, כמו גם התנאים וההליכים הנדרשים למימושם. מספר המענקים המותנים וגודלם, נקבע לפי תכניות ההכשרה **ובכפוף למסגרת התקציבית בתקנה**.

**1. פירוט קבוצות הסטודנטים הזכאים למענקים מותנים**

**1.1 סטודנטים הלומדים לתואר ראשון בהוראה (B.Ed.) העומדים בכל תנאי הקבלה, ומשתייכים**

לפחות לאחת הקבוצות הבאות והיקף לימודיהם כנדרש בסעיף 1.1.5

**יובהר: סטודנטים אשר בשנה א' לא עמדו בתנאי הקבלה, לא יהיו זכאים גם בשנתונים ב' ואילך, אלא אם ישלימו את הנדרש לעמידה בתנאי הקבלה.**

- 1.1.1 **מתכשרים להוראת המקצועות המפורטים בטבלה א' בכל מסלולי הגיל**
- 1.1.2 **מתכשרים להוראה בתוכניות ייחודיות המפורטות בטבלה ב'**
- 1.1.3 **מתכשרים להוראה במסלול חינוך ביסודי, הלומדים במוסדות שיישמו את השינוי בתכנית ההכשרה בהתאם למתווה ודמני - ענבר בתשפ"ד בתכנית - שנים א-ב.**
- 1.1.4 **מתכשרים להוראה במסלול ההכשרה לגיל הרך (קדם יסודי קוד מסלול 12) שנה א' בלבד תשפ"ד.**
- 1.1.5 **מתכשרים להוראה בהתמחות : חינוך מיוחד (קוד התמחות 72 וללא התמחות נוספת) שנה א' בלבד**
- 1.1.6 היקף לימודיהם בתכניות הנ"ל בכל אחת מהשנים א-ג בהן ניתן המענק המותנה, כולל התנסות בהוראה, לא יפחת מ-24 ש"ש.

**1.2 סטודנטים הלומדים לתואר שני משולב תעודת הוראה (M.Teach.) ועומדים בכל התנאים הבאים :**

- 1.2.1 עומדים במלוא תנאי הקבלה ללימודים בתכנית (סטודנטים המחויבים בלימודי השלמה בהיקף העולה על 8 ש"ש, כתנאי לקבלתם לתכנית, אינם זכאים למענק מותנה, עד להשלמת חובותיהם).
  - 1.2.2 כל הסטודנטים בתכנית הלומדים בשנה א' בכל ההתמחויות.
  - 1.2.3 סטודנטים בתכנית הלומדים בשנה ב' זכאים למענק מותנה רק אם הם מתמחים בהוראת מקצועות נדרשים, המפורטים בטבלה א'.
  - 1.2.4 היקף הלימודים בכל שנה בה ניתן המענק המותנה לא יפחת מ-15 ש"ש.
- הערה : תינתן קדימות לקבלת מענק מותנה לבעלי תואר אקדמי במקצועות המפורטים בטבלה א'.

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**מינהל עובדי הוראה**  
**האגף להכשרה אקדמית קשרי מל"ג ות"ת**

**1.3 סטודנטים בעלי תואר אקדמי הלומדים לתעודת הוראה בלבד, המשתייכים לאחת הקבוצות**

**הבאות ועומדים בכל התנאים הבאים:**

- 1.3.1 מתכשרים להוראת המקצועות המפורטים בטבלה א'  
**אז:** מתכשרים להוראה באחת התכניות הייחודיות המפורטות בטבלה ב'.
- 1.3.2 ממוצע הציונים בתואר האקדמי - 80 ומעלה.
- 1.3.3 תינתן קדימות לבעלי תואר אקדמי בתחום ההתמחות להוראה.
- 1.3.4 היקף הלימודים בשנת קבלת המענק המותנה **לא יפחת מ- 15 ש"ש**. המענק והמלגה יינתנו באופן חד פעמי לתקופת לימודי התעודה (גם אם הלימודים נמשכים כשנתיים)

**2. מידע לסטודנטים לגבי המענק המותנה**

על המוסד המכשיר להעביר לסטודנטים המעוניינים במענק המותנה את המידע שלהלן:

- 2.1** המענק המותנה הוא כהלוואה בנקאית לכל דבר. סטודנט המקבל הלוואה יחתום על שטר התחייבות לבנק. **רצ"ב נספח ב**
- 2.2** ההלוואה תהפוך למענק בתנאי שהסטודנט יסיים את לימודיו בהצלחה ויעבוד במערכת החינוך מספר שנים ובהיקף כמפורט להלן:

**2.2.1 עבור הלוואה בסך 5,800 ₪ נדרשת שנת עבודה אחת כנגד כל שנת הלוואה בהיקפי המשורה שלהלן:**

- בשנה הראשונה עבודה בהיקף של 1/3 משרה לפחות
- בשנתיים שלאחר מכן עבודה בהיקף של 2/3 משרה לפחות

**2.2.2 עבור הלוואה בסכום העולה על סך 5,800 ₪ נדרשת שנת עבודה אחת כנגד כל שנת הלוואה בהיקף של 2/3 משרה לפחות בכל שנה:**

**2.3** אין בקבלת ההלוואה משום התחייבות של משרד החינוך להעסיק בפועל בהוראה את בוגר תוכניות ההכשרה. האחריות על ההשתלבות בעבודה בהוראה מוטלת על מקבל ההלוואה.

**2.4** אם הסטודנט לא יעמוד בתנאים להפיכת הלוואה למענק, ההלוואה תוגש לפירעון, כמפורט בשטר ההתחייבות של הבנק, שעליו הוא חתם.

**2.5** אם קיימת סתירה בין האמור בחוזר זה לבין שטר ההתחייבות לבנק, הכתוב בשטר ההתחייבות לבנק קובע.

**2.6** ההלוואה תשמש את הסטודנט לתשלום שכר לימוד בלבד.

**2.7** על מנת שההלוואה תהפוך למענק, על הסטודנט לעמוד בתנאים הבאים:

2.7.1 אישור סיום לימודים וזכאות לתואר אקדמי ו/או לתעודת הוראה, בהתאם לתכנית ההכשרה להוראה שזיכתה באפשרות לקבל את המענק המותנה.

2.7.2 העסקה בהוראה באחד ממוסדות החינוך הרשמיים או המוכרים שאינם רשמיים שבפיקוח משרד החינוך, אשר מדווחת במערכות משרד החינוך כחלק ממצבת המורים התקנית במוסד החינוכי, בהיקף ובמשך התקופה שפורטו בשטר ההתחייבות לבנק.

**יובהר כי ההכרה בעמידה בתנאי ההלוואה לצורך מתן פטור להחזר ההלוואה, תיעשה להעסקה משנת ההתמחות ואילך.**

**על מקבל ההלוואה להעביר את האישורים כמפורט לעיל. לגבי עדי פחימה, מרכזת הלוואות**

**מותנות, באגף בכיר כוח אדם בהוראה, את המסמכים הבאים:**

פרטי התקשרות: עדי פחימה, דוא"ל: [adifa@education.gov.il](mailto:adifa@education.gov.il)

טל': 073-3935127 פקס: 073-3935185 מענה טלפוני יינתן בימים א', ג', ד', בין השעות 00:00-09:00

יובהר כי אין לפנות ולהפנות סטודנטים לגבי עדי פחימה בכל נושא הקשור לקבלת ההלוואה, אלא רק בנושא הפיכת ההלוואה למענק.

לברור נושאים הקשורים בקבלת ההלוואה יש לפנות תחילה לממונה על הנושא במכללה בה לומד הסטודנט. ראה נספח 1 המצ"ב, ובו שמות הממונים במכללות.

במקרים בהם לא ניתן המענה הנדרש על ידי המכללה, ניתן לפנות לגבי סימה בורכוב, דוא"ל [simabo@education.gov.il](mailto:simabo@education.gov.il) טלפון: 073-3931339

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**מינהל עובדי הוראה**  
**האגף להכשרה אקדמית קשרי מל"ג ות"ת**

- 3. אופן ביצוע ההלוואה**  
מערך ההלוואות מיושם באמצעות בנק מסד, שזכה במכרז החשב הכללי.  
**3.1** לקבלת ההלוואה על הסטודנט לפנות ישירות לאחד מסניפי הבנק, עם אישור הזכאות שיימסר לו על ידי מוסד ההכשרה.  
**3.2** על מוסד ההכשרה למסור את אישור הזכאות האישית לידי הסטודנט, כשהוא חתום על ידי מורשה חתימה במנהל עו"ה, ומאושר ע"י מוסד ההכשרה בחלק המתאים בטופס (חלק ג). יש להחתים את הסטודנט על קבלת האישור בציון תאריך המסירה.  
**3.3** **תוקף האישור הינו 45 יום בלבד, לאחר מכן יפוג תוקפו. האגף לא יאריך את התוקף מעבר לתאריך הנקוב בגוף האישור.**  
לקבלת ההלוואה המותנית על הסטודנט להביא עמו לבנק: אישור הזכאות, תעודת זהות, ערב אחד.  
**3.4** **כספי ההלוואה המותנית יופקדו ישירות לזכות חשבונו של הסטודנט ולא לזכות חשבון המוסד.**

- 4. נוהל אישור מענק מותנה**  
המוסד המכשיר יעביר ממשק לומדים לאגף, לא יאוחר מ- 1.12.2023, ולמתחילים בסמסטר ב' לא יאוחר מ- 1.2.2024. על הממשק לכלול את נתוני הלומדים וסימון הבקשות להלוואה מותנית לסוגיה, שאותן ביקשו הסטודנטים בעת הרישום ללימודים.  
במהלך סמסטר ב' תועברנה למוסד המכשיר הודעות המיועדות לסטודנטים שביקשו הלוואה מותנית, על זכאות להלוואה ושיעורה, או דחיית בקשתם.  
הערה: בשלב זה יעבירו מוסדות הכשרה אוניברסיטאיים את הממשק בקובץ אקסל, שיועבר אליהם על ידי מינהל עובדי הוראה.

**ב. מלגות מפעל הפיס**

- 1. קבלת מלגת הפיס מחייבת גם נטילת הלוואה מותנית.**  
ניתן לקבל מלגת פיס אחת בכל שנת לימוד. אין כפל מלגות מטעם מפעל הפיס.
- 2. מלגות מפעל הפיס כפופות לתנאים שיפורטו להלן ולאישור מפעל הפיס.**  
בשנה"ל תשפ"ד יכללו בתכנית המלגות המשותפת למשרד החינוך ולמפעל הפיס סטודנטים הלומדים במוסדות האקדמיים לחינוך והזכאים למענק מותנה כמפורט בסעיף א' (מענקים מותנים) בחוזר זה, ועומדים בתנאים שיפורטו בהמשך.
- 3. הסטודנטים הזכאים למלגות צריכים להשתייך לקבוצות המפורטות בסעיף 1 לעיל.**
- 4. ההטבות והחובות של הסטודנטים המשתתפים בתכנית מלגות מפעל הפיס**
- 4.1** כל סטודנט שתאושר זכאותו, יקבל מלגה ממפעל הפיס, בסך 5,000 ₪, או 10,000 ₪, כמפורט בטבלה ב', ובהתאם לתוכנית ההכשרה ולהיקף התקציב המיועד למלגות אלה. הודעה בדבר החלטה על גובה המלגה בכל תכנית, תפורסם לאחר קבלת כל הבקשות, מקבל המלגה חייב בתמורתה במעורבות חברתית במהלך השנה עבורה קיבל את המלגה, כלהלן:
- 4.1.1 תמורת מלגה של 5,000 ₪ - 40 שעות התנדבות בשנה האקדמית בה קיבל מענק.  
4.1.2 תמורת מלגה של 10,000 ₪ - 80 שעות התנדבות בשנה האקדמית בה קיבל מענק.
- 4.2** המעורבות החברתית תבוצע כהתנדבות בבתי ספר, בגני ילדים, במתנ"סים, במרכזי למידה ובעמותות המוגדרות לעזרה חינוכית ומוכרות ברשות המקומית, או כל עמותה/ארגון המגייסים מתנדבים.
- 4.3** סטודנטים המתנדבים באופן קבוע בתחומים כגון: משטרה, כיבוי אש, מד"א וכד', ניתן להכיר להם במחצית השעות הנדרשות להתנדבות, מתוך סך השעות למעורבות חברתית.
- 4.4** אישור ביצוע ההתנדבות ישלח על ידי הסטודנט בקישור שישלח אליו לקראת סוף שנת הלימודים.
- 4.5** על האישור להיות חתום בחתימת מורשה חתימה בארגון בו בוצעה ההתנדבות ובחותמת המקום.
- 4.6** המלגות יוענקו רק למי שהעביר את האישור ביצוע שעות ההתנדבות כנדרש.
- 4.7** מלגות מפעל הפיס יוענקו לאחר תום שנת הלימודים תשפ"ד ועד ה- 30.11.2024 המלגה תועבר לחשבון הבנק האישי של הסטודנט בלבד.

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**מינהל עובדי הוראה**  
**האגף להכשרה אקדמית קשרי מל"ג ות"ת**

**5. נוהל הגשת בקשה למלגת מפעל הפיס**

**לסטודנטים המתחילים את לימודיהם בסמסטר א':**

- 5.1** בתחילת שנת הלימודים, תצא הודעה מהמשרד למוסדות האקדמיים על תחילת רישום.
- 5.2** המכללה תוציא הודעה מסודרת לסטודנטים הרשאים להגיש בקשה למלגת פיס, בהתאם לחוזר זה. הרישום יערך במוסדות הלימוד והסטודנט יצרף לבקשתו את האישורים להלן: : כתב התחייבות לביצוע שעות ההתנדבות מלא וחתום, צילום תעודת זהות, אישור לימודים, צילום צ'ק/אישור ניהול חשבון בנק על שם הסטודנט.
- 5.3** אישור זכאות למלגה ואישור להתחיל בהתנדבות יישלח לאחר קבלת כל הבקשות מכל מוסדות החינוך, במהלך חודש דצמבר.

**לסטודנטים המתחילים את לימודיהם בסמסטר ב':**

- 5.4** כפי שמצוין בסעיפים 5.1 – 5.3 ההודעה למכללות תצא במהלך סמסטר ב'.

**לכלל הסטודנטים (המתחילים בסמסטר א', או בסמסטר ב'):**

- 5.5** שנת לימודים לטובת המענק מתחילה ב- 1.9 ועד ל- 30.7.
- 5.6** שעת התנדבות = 60 דקות.
- 5.7** הגשת אישורי התנדבות תבוצע על גבי טופס מקוון. קישור לטופס יישלח למוסדות הלימוד במהלך חודש אפריל, ואלה יישלחו את הקישור לסטודנטים המאושרים.
- 5.8** ניתן להגיש את אישורי ההתנדבות עד ה- 10.7. יש להגיש את כל אישורי ההתנדבות על סך כל השעות הנדרשות במרוכז, בטופס מקוון אחד.

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**מינהל עובדי הוראה**  
**האגף להכשרה אקדמית קשרי מל"ג ות"ת**  
**טבלה א- מקצועות נדרשים למערכת החינוך**

| קוד התמחות | התמחות   | תחום לימוד      |                           |
|------------|--|-----------------|---------------------------|
| 62         | אנגלית   | <u>עיוני ++</u> |                           |
| 32         | לשון עברית   |                 |                           |
| 87         | מתמטיקה  |                 |                           |
| 933        | הוראת מתמטיקה  |                 |                           |
| 624        | עברית (חינוך לשוני)  |                 |                           |
| 984        | עברית- אוריינות ושפה   |                 |                           |
| 477        | תנ"ך-בי"ס כללי   |                 |                           |
| 663        | חינוך בגיל הרך – <b>שנתון א</b>                                    |                 |                           |
| 747        | מידע ונתונים   |                 |                           |
| 749        | חינוך יסודי – <b>שנתונים א-ב</b>                                   |                 |                           |
| 72         | חינוך מיוחד – <b>סדיר בלבד</b> - ללא התמחות נוספת – <b>שנתון א</b> |                 |                           |
| 751        | הגנת סייבר   |                 | <u>מקצועות טכנולוגיים</u> |
| 133        | אדריכלות / בניה  |                 |                           |
| 135        | אלקטרוניקה   |                 |                           |
| 137        | חשמל   |                 |                           |
| 390        | אלקטרוניקה ומחשבים   |                 |                           |
| 431        | תחבורה מתקדמת  |                 |                           |
| 414        | ביוטכנולוגיה   |                 |                           |
| 774        | חשמל ואלקטרוניקה   |                 |                           |
| 796        | מכונות   |                 |                           |
| 722        | אדריכלות   |                 |                           |
| 818        | תעשייה וניהול  |                 |                           |
| 900        | הנדסת תוכנה  |                 |                           |
| 81         | ביולוגיה   | <u>מדעים</u>    |                           |
| 19         | הוראת המדעים   |                 |                           |
| 937        | הוראת מדעי המחשב   |                 |                           |
| 95         | מדעי המחשב   |                 |                           |
| 427        | חקלאות לימודי הסביבה   |                 |                           |
| 635        | טבע  |                 |                           |
| 434        | מדע וטכנולוגיה   |                 |                           |
| 637        | מדעי החיים   |                 |                           |
| 638        | מדעי הטבע  |                 |                           |
| 83         | טבע/ביולוגיה/כימיה/פיסיקה  |                 |                           |
| 315        | מדעים  |                 |                           |
| 89         | פיסיקה   |                 | <u>מדעים +</u>            |
| 85         | כימיה  |                 |                           |
| 107        | מוזיקה   |                 | <u>מוזיקה</u>             |
| 42         | גאוגרפיה   | <u>גאוגרפיה</u> |                           |

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**מינהל עובדי הוראה**  
**האגף להכשרה אקדמית קשרי מ"ג ות"ת**

**טבלה ב - הלוואות מותנות ומלגות מפעל הפיס לשנה"ל תשפ"ד**

| התכנית  | סכום מענק מותנה | מספר ההלוואות המקסימלי | סכום מלגת מפעל הפיס  |
|---|-----------------|------------------------|--|
| <b><u>תכנית רג"ב</u></b>  |                 |                        |  |
| סטודנטים הלומדים בתכנית רג"ב  | 5,800           | 3                      | מי שלומד מקצוע מועדף-רשאי לבחור מלגת פיס בסך 5,000 ₪ או 10,000 ₪ בתמורה ל 80/40 שעות התנדבות.  |
| מתכשרים להוראה במסלול חינוך ביסודי <b>שנים א-ב</b>  | 5,800           | 2                      | הודעה בדבר ההחלטה על גובה המלגה בכל תכנית, תפורסם לאחר קבלת כל הבקשות.   |
| מתכשרים להוראה במסלול ההכשרה לגיל הרך (קדם יסודי קוד מסלול 12) <b>שנה א' בלבד</b>   | 5,800           | 1                      | מי שלומד כל מקצוע אחר-רשאי להגיש בקשה רק על 5,000 ₪ בתמורה ל-40 שעות התנדבות.  |
| מתכשרים להוראה <b>סדירים</b> בהתמחות חינוך מיוחד (ללא התמחות נוספת) <b>שנה א' בלבד</b>  | 5,800           | 1                      | <b><u>כל יתר תוכניות הלימודים, למעט רג"ב</u></b><br>רשאים לבחור מלגה בסך 5,000 ₪ או 10,000 ₪ כנגד שעות התנדבות בהיקף של 80/40 בהתאמה. אישור מלגת הפיס מותנה במסגרת תקציב שעומדת לרשותנו. בכל אופן, אין להתחיל בהתנדבות אלא רק לאחר קבלת מכתב המאשר את הזכויות למלגה והיקף השעות. |
| מתכשרים להוראת מקצועות נדרשים לפי טבלה א'   | 5,800           | 3                      |  |
| <b><u>הסבת אקדמאים למקצועות נדרשים</u></b>  |                 |                        |  |
| מתכשרים להוראת מקצועות נדרשים לפי טבלה א' למגזר הממלכתי הכללי בלבד: מקרא/תנ"ך, מחשבת ישראל ותרבות ישראל, תושבי"ע                          | 5,800           | 1                      | הודעה בדבר ההחלטה על גובה המלגה בכל תכנית, תפורסם לאחר קבלת כל הבקשות.   |
| <b><u>תואר שני בהוראה M.Teach</u></b>   |                 |                        |  |
| סטודנטים בשנה א' - בכל ההתמחויות.   | 8,000           | 1                      |  |
| סטודנטים בשנה ב' - רק בהתמחות להוראת מקצועות נדרשים על פי טבלה א'. למגזר הממלכתי הכללי בלבד: מקרא/תנ"ך, מחשבת ישראל ותרבות ישראל, תושבי"ע | 8,000           | 2                      |  |
| <b><u>תכניות ייחודיות</u></b>   |                 |                        |  |
| מהנדסים להוראה  | 5,800           | 2                      |  |
| הנדסאים להוראה  | 5,800           | 2                      |  |
| צוות (הטובים לחינוך)  | 5,800           | 1                      |  |
| הי-טק להוראה  | 11,500          | 1                      |  |
| תכניות בשיתוף רשויות מקומית (כולל תמורות ומגשימות)  | 5,800           | 1                      |  |
| תכנית אופקים  | 5,800           | 3                      |  |
| תכנית נחשונים   | 8,000           | 4                      |  |
| תכנית רביבים  | 8,000           | 4                      |  |
| תכנית ולדורף  | 5,800           | 3                      |  |
| דוקטורנטים להוראה   | 11,500          | 1                      |  |
| הכשרה להוראה לעובדי חינוך   | 11,500          | 1                      |  |

מדינת ישראל  
משרד החינוך  
מינהל עובדי הוראה  
האגף להכשרה אקדמית קשרי מל"ג ות"ת

בברכה,

עדי קורסיה



מנהל אגף א' תקציב מינהל עובדי הוראה

ד"ר לילי רוסו



מנהלת אגף א' הכשרה וקשרי מל"ג ות"ת

העתיקים:

ד"ר גלי נהרי, סמנכ"לית ומנהלת מינהל עו"ה  
גב' איריס וולף, מנהלת אגף בכיר הכשרה והתמחות עו"ה  
גב' סוניה פרץ, סמנכ"לית ומנהלת אגף בכיר לכוח אדם בהוראה  
גב' דליה מזרחי, סגנית מנהלת אגף בכיר לכוח אדם בהוראה  
גב' עדי פחימה, מרכזת הלוואות מותנות, כא"ב  
גב' סימה בורוכוב, מרכזת, תקציב ומינהל, מינהל עו"ה  
גב' לימור ניסני, מרכזת בכירה, תקציב ומינהל, מינהל עו"ה

**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**מינהל עובדי הוראה**  
**האגף להכשרה אקדמית קשרי מל"ג ות"ת**

נספח א

| <b>הממונים במכללות – מענק מותנה</b> |                |             |  |  |
|-------------------------------------|----------------|-------------|--|--|
| מכללות אקדמיות                      | שם             | טלפון       | מייל   |  |
| 1 דוד ילין                          | אונית נאור     | 02-6558108  | <a href="mailto:onitnaor@DYELLIN.AC.IL">onitnaor@DYELLIN.AC.IL</a>     |  |
| 2 אוהל                              | מוריה אברהמי   | 04-8181239  | <a href="mailto:moriyav@telhai.ac.il">moriyav@telhai.ac.il</a>         |  |
| 3 סכנין                             | סאמיה יאסין    | 04-9058010  | <a href="mailto:Ysamia@Sakhnin.ac.il">Ysamia@Sakhnin.ac.il</a>         |  |
| 4 אלקאסמי                           | בלאל אבו מוך   | 04-6286730  | <a href="mailto:bilala@qsm.ac.il">bilala@qsm.ac.il</a>                 |  |
| 5 גורדון חיפה                       | אורטל גנות     | 04-8590168  | <a href="mailto:ortal@Gordon.ac.il">ortal@Gordon.ac.il</a>             |  |
| 6 אורט בראודה                       | צילה גיא       | 04-9901975  | <a href="mailto:tzila@braude.ac.il">tzila@braude.ac.il</a>             |  |
| 7 אורנים                            | מיה כידן       | 04-9838788  | <a href="mailto:maya_k@oranim.ac.il">maya_k@oranim.ac.il</a>           |  |
| 8 ערבים חיפה                        | סאלם סקר       | 04-9515595  | <a href="mailto:sakerm@arabcol.ac.i">sakerm@arabcol.ac.i</a>           |  |
| 9 וינגייט                           | מירה צרויה     | 09-8639276  | <a href="mailto:zruya_m@wincol.ac.il">zruya_m@wincol.ac.il</a>         |  |
| 10 בית ברל                          | פרידה אגמי     | 09-7476387  | <a href="mailto:frida@beitberl.ac.il">frida@beitberl.ac.il</a>         |  |
| 11 לוינסקי                          | אפרת בן משה    | 03-6902431  | <a href="mailto:efratb@levinsky.ac.il">efratb@levinsky.ac.il</a>       |  |
| 12 קיבוצים ואו"ט                    | יוסי טולדנו    | 03-6902307  | <a href="mailto:Yosi.Toledano@smkb.ac.il">Yosi.Toledano@smkb.ac.il</a> |  |
| 13 קיי באר שבע                      | קטי עמרם       | 08-6402716  | <a href="mailto:katy@Kaye.ac.il">katy@Kaye.ac.il</a>                   |  |
| 14 הרצוג                            | רונית מוסקוביץ | 073-2730700 | <a href="mailto:ronitm@herzog.ac.il">ronitm@herzog.ac.il</a>           |  |
| 15 אפרתה                            | אורנית יונה    | 02-5651904  | <a href="mailto:oranit@emef.ac.il">oranit@emef.ac.il</a>               |  |
| 16 מכללה ירושלים                    | איטה גרוס      | 02-6750920  | <a href="mailto:sachar@Michlalah.edu">sachar@Michlalah.edu</a>         |  |
| 17 שאנן חיפה                        | הניה ארנון     | 04-8780013  | <a href="mailto:arnonh@shaanan.org">arnonh@shaanan.org</a>             |  |
| 18 גבעת וושינגטון                   | בת שבע הרוש    | 08-8511900  | <a href="mailto:batiaz@washington.ac.il">batiaz@washington.ac.il</a>   |  |
| 19 אורות ישראל-אלקנה                | חנית כץ        | 03-9061208  | <a href="mailto:hanit@orot.ac.il">hanit@orot.ac.il</a>                 |  |
| 20 אורות ישראל-רחובות               | יאיר מעצרי     | 08-9485650  | <a href="mailto:yair@orot.ac.il">yair@orot.ac.il</a>                   |  |
|                                     | צילה טרי       | 08-9485675  | <a href="mailto:tsila@orot.ac.il">tsila@orot.ac.il</a>                 |  |
| 21 תלפיות                           | ברכה אלפי      | 03-5128538  | <a href="mailto:bracha_a@talpiot.ac.il">bracha_a@talpiot.ac.il</a>     |  |
| 22 חמדת הדרום                       | מירי           | 08-9937661  | <a href="mailto:lishka@hemdat.ac.il">lishka@hemdat.ac.il</a>           |  |
| 23 בית רבקה                         | בתייה דן       | 03-9602345  | <a href="mailto:dan_b@rivka.org.il">dan_b@rivka.org.il</a>             |  |



**מדינת ישראל**  
**משרד החינוך**  
**מינהל עובדי הוראה**  
**האגף להכשרה אקדמית קשרי מל"ג ות"ת**

נספח ב



חוזה בנק  
מסד-docx.pdf